

# B

---

| A JAHRESRECHNUNG 2019 |   | Seite |
|-----------------------|---|-------|
|                       |   | 2     |
| A1                    | Bilanz  | 4     |
| A2                    | Erfolgsrechnung                               | 6     |
| A3                    | Geldflussrechnung                             |       |
| A4                    | Rechnung über die Veränderung<br>des Kapitals | 7     |
| <hr/>                 |   | 8     |
| A5                    | Anhang Jahresrechnung 2019                    | 14    |
| A6                    | Leistungsbericht                              | 16    |
| A7                    | Revisionsbericht                              |       |

---

**Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG**  
Geschäftsbericht 2019

Die folgenden Seiten enthalten die konsolidierte Jahresrechnung 2019 gemäss Swiss GAAP FER. Bei den wiedergegebenen Zahlen handelt es sich um Beträge, die auf ganze Franken gerundet wurden. Bei der Addition der ausgewiesenen Werte können sich deshalb Rundungsdifferenzen zu den Totalbeträgen ergeben.

Der Geschäftsbericht kann als Hörbuch im Daisy-Format und in gedruckter Form per Telefon 031 306 33 33 oder E-Mail [info@b-bern.ch](mailto:info@b-bern.ch) bestellt oder elektronisch unter [www.b-bern.ch](http://www.b-bern.ch) bezogen werden.

Zertifizierungen: Die Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG richtet ihre Tätigkeiten nach anerkannten Zertifizierungsstandards aus:

ISO 9001:2015

INSOS Q:2017

Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER

Redaktion: Benjamin Dodell, Ulrich Seiler, Susanna Wittwer

Copyright: Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG

## **DAS JAHR 2019 IM RÜCKBLICK**

Im Jahr 2019 wurde das Blinden- und Behindertenzentrum Bern – das B – 135 Jahre alt. 1884 wurde der «Versorgungsverein für Blinde» gegründet. Seither hat sich das B weiterentwickelt: umsichtig, vorausschauend, wandlungsfähig. Mit einem Sommerfest für alle, die im B arbeiten, und mit einer Brocante als Strassenfest für uns und das Quartier Länggasse wurden die 135 Jahre B gewürdigt.

### **Leitbild – Alltag für alle**

In einer Arbeitsgruppe von Mitarbeitern/-innen und Mitarbeitern/-innen mit speziellem Unterstützungsbedarf wurde das neue Leitbild erarbeitet. Die intensive Auseinandersetzung mit Werten und Normen, mit Handlungsfragen in der Beziehungsgestaltung und der Zusammenarbeit prägen nun das neue Credo «Alltag für alle»: Im Zentrum des gelebten Alltags für alle stehen die Würde und die Wichtigkeit jedes Menschen, das Miteinander und das Gemeinsame. Unterschiede verstehen wir als Vielfalt und Bereicherung.

### **Strategie 2020–2023**

Relevante Einflussfaktoren wie zum Beispiel die konkrete Umsetzung der UN-Behindertenkonvention, die zukünftige Nachfrage nach Dienstleistungen von Menschen mit Beeinträchtigung in unterschiedlichen Lebens-, Ausbildungs- und Arbeitsphasen oder neue Kooperations- und Finanzierungsmodelle mit Blick auf das Berner Behindertenkonzept 2023 waren für diesen Strategieprozess wegweisend. Ein bewusst gestaltetes und gelebtes Multistakeholder-Management und somit eine nachfrageorientierte, inklusive, durchlässige, sozialraumorientierte Weiterentwicklung der Angebote des B sind das übergeordnete Ziel der Strategie 2020–2023.

### **Beraten, Wohnen, Arbeiten, Betrieb B**

Die Nachfrage in den verschiedenen Kernangeboten blieb im Jahr 2019 weiterhin stabil. Einige Projekte aus dem Vorjahr wurden erfolgreich realisiert oder neue Projekte aufgenommen: Beraten B konnte das Dienstleistungsangebot zur beruflichen Integration für Menschen mit visueller Beeinträchtigung weiter ausbauen und als Alleinstellungsmerkmal klar positionieren. Für das individuelle Wohnen liegt das Umbauprojekt zur Ausführung 2020 vor und ist Teil eines «innenarchitektonischen Faceliftings» mit spezieller Ausrichtung auf Bewohner/-innen mit komplexen Beeinträchtigungen im Alter. Die Neuausrichtung der Beschäftigung zu einem eigenständigen, differenzierten Dienstleistungsangebot «Tagesstruktur» für interne wie auch externe Teilnehmer/-innen im Lebensbereich Arbeiten wurde mit sehr guter Resonanz umgesetzt. Das Marktumfeld ist und bleibt für den Betrieb B anspruchsvoll, nämlich nicht nur das geplante Auftragsvolumen, sondern adäquate Aufträge für die Mitarbeiter/-innen mit speziellem Unterstützungsbedarf zu akquirieren, die ihren Ressourcen entsprechen und eine berufliche kompetente Teilhabe ermöglichen.

Mai 2020

## A1 BILANZ

| <b>AKTIVEN</b>                                    | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Umlaufvermögen</b>                             |                   |                   |
| <b>Flüssige Mittel</b>                            | <b>4'035'229</b>  | <b>3'689'871</b>  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen        | 1'167'595         | 1'186'184         |
| Delkredere  | -81'970           | -44'170           |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>1'085'625</b>  | <b>1'142'014</b>  |
| Guthaben gegenüber staatlichen Stellen            | 2'096'580         | 1'689'561         |
| Andere kurzfristige Forderungen                   | 6'109             | 56'249            |
| Guthaben gegenüber nahestehender Organisation     | 348'699           | 1'512'052         |
| <b>Übrige Forderungen</b>                         | <b>2'451'388</b>  | <b>3'257'862</b>  |
| <b>Vorräte / angefangene Arbeiten</b>             | <b>380'830</b>    | <b>391'565</b>    |
| <b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                 | <b>78'406</b>     | <b>81'791</b>     |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                       | <b>8'031'477</b>  | <b>8'563'103</b>  |
| <b>Anlagevermögen</b>                             |                   |                   |
| <b>Mobile Sachanlagen</b>                         |                   |                   |
| Maschinen   | 150'945           | 207'812           |
| Mobilien  | 163'924           | 187'283           |
| IT-Anlagen  | 198'292           | 326'137           |
| Fahrzeuge   | 5                 | 7'123             |
| <b>Total mobile Sachanlagen</b>                   | <b>513'167</b>    | <b>728'355</b>    |
| <b>Immobilien Sachanlagen</b>                     |                   |                   |
| Betriebliche Liegenschaften                       | 405'245           | 440'786           |
| <b>Total immobile Sachanlagen</b>                 | <b>405'245</b>    | <b>440'786</b>    |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                       | <b>918'412</b>    | <b>1'169'141</b>  |
| <b>TOTAL AKTIVEN</b>                              | <b>8'949'889</b>  | <b>9'732'244</b>  |

| <b>PASSIVEN</b>   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                       |                   |                   |
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>291'590</b>    | <b>450'106</b>    |
| Übrige Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen  | 31'277            | 31'277            |
| Verbindlichkeiten gegenüber Personaleinrichtungen       | 161'447           | 63'657            |
| Rückstellungen gegenüber dem Personal                   | 247'691           | 187'074           |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten                   | 58'416            | 185'858           |
| Passive Rechnungsabgrenzung                             | 721'109           | 449'525           |
| Kurzfristige Rückstellungen                             | 237'760           | 237'760           |
| <b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>            | <b>1'457'700</b>  | <b>1'155'151</b>  |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>1'749'291</b>  | <b>1'605'257</b>  |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                       |                   |                   |
| Darlehen gegenüber Nahestehenden                        | 3'500'000         | 4'500'000         |
| <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>             | <b>3'500'000</b>  | <b>4'500'000</b>  |
| <b>Langfristige Rückstellungen</b>                      | <b>163'000</b>    | <b>156'000</b>    |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>3'663'000</b>  | <b>4'656'000</b>  |
| <b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>                     | <b>3'254'133</b>  | <b>2'825'113</b>  |
| <b>Organisationskapital</b>                             |                   |                   |
| Aktienkapital   | 100'000           | 100'000           |
| Gesetzliche Reserven                                    | 20'000            | 20'000            |
| Freie Reserven  | 96'854            | 60'207            |
| Jahresergebnis  | 66'612            | 465'667           |
| <b>Total Organisationskapital</b>                       | <b>283'466</b>    | <b>645'874</b>    |
| <b>TOTAL PASSIVEN</b>                                   | <b>8'949'889</b>  | <b>9'732'244</b>  |

## A2 ERFOLGSRECHNUNG

| <b>Betriebsertrag</b>                 | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Beiträge der öffentlichen Hand        | 9'325'107         | 9'375'044         |
| Ertrag aus Pensions- und Pflegekosten | 6'914'141         | 6'886'397         |
| Ertrag aus Lieferungen und Leistungen | 2'718'480         | 2'910'131         |
| Erlös betriebliche Liegenschaften     | 145'603           | 143'868           |
| Sonstiger Ertrag                      | 1'515'158         | 1'505'961         |
| Ertragsminderungen                    | -94               | 18                |
| Debitorenverluste                     | -52'804           | 3'460             |
| <b>Total Betriebsertrag</b>           | <b>20'565'590</b> | <b>20'824'879</b> |

| <b>Betriebsaufwand</b>     |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Material- und Warenaufwand | -933'023          | -965'222          |
| <b>Bruttoergebnis 1</b>    | <b>19'632'568</b> | <b>19'859'657</b> |

| <b>Personalaufwand</b>  |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Personalaufwand         | -14'476'944      | -14'206'383      |
| <b>Bruttoergebnis 2</b> | <b>5'155'624</b> | <b>5'653'274</b> |

| <b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>       |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Medizinischer Bedarf                   | -96'164           | -92'170           |
| Verpflegungsaufwand                    | -580'451          | -574'605          |
| Miete, Energie, Unterhalt, Haushalt    | -3'235'229        | -3'298'550        |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand     | -624'740          | -630'215          |
| Werbung, Kommunikation, Fundraising    | -95'146           | -115'815          |
| Übriger Betriebsaufwand                | -144'244          | -141'378          |
| <b>Total sonstiger Betriebsaufwand</b> | <b>-4'775'973</b> | <b>-4'852'733</b> |
| <b>Betriebsergebnis 1</b>              | <b>379'650</b>    | <b>800'541</b>    |

| <b>Abschreibungen</b>               |                 |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Abschreibungen mobile Sachanlagen   | -303'615        | -331'337        |
| Abschreibungen immobile Sachanlagen | -49'037         | -49'037         |
| <b>Total Abschreibungen</b>         | <b>-352'652</b> | <b>-380'374</b> |
| <b>Betriebsergebnis 2</b>           | <b>26'999</b>   | <b>420'167</b>  |

| <b>Finanzerfolg</b>       | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Finanzertrag              | 577            | 102            |
| Finanzaufwand             | -21'354        | -14'479        |
| <b>Total Finanzerfolg</b> | <b>-20'777</b> | <b>-14'377</b> |
| <b>Betriebsergebnis 3</b> | <b>6'221</b>   | <b>405'790</b> |

| <b>Ausserordentlicher Erfolg</b>   |               |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Ausserordentlicher Ertrag          | 70'592        | 59'877         |
| Ausserordentlicher Aufwand         | -10'201       | 0              |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b> | <b>60'390</b> | <b>59'877</b>  |
| <b>BETRIEBSERFOLG</b>              | <b>66'612</b> | <b>465'667</b> |

### A3 GELDFLUSSRECHNUNG

| <b>GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>                               | <b>2019</b>      | <b>2018</b>     |
|--|------------------|-----------------|
| Betriebserfolg   | 66'612           | 465'667         |
| Abschreibungen   | 352'652          | 380'374         |
| Verkaufsgewinn Verkauf Sachanlagen                                   | 0                | 63              |
| Zunahme/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen           | 56'389           | -57'128         |
| Zunahme/Abnahme übrige Forderungen                                   | 806'475          | -1'501'701      |
| Zunahme/Abnahme Vorräte, angefangene Arbeiten                        | 10'735           | -24'558         |
| Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung                           | 3'385            | 65'648          |
| Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen     | -158'516         | -447'436        |
| Zunahme/Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rückstellungen | 302'550          | 252'512         |
| Zunahme/Abnahme langfristige Rückstellungen                          | 7'000            | 4'000           |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>         | <b>1'447'280</b> | <b>-862'559</b> |

#### **GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT**

|  |                 |                |
|--|-----------------|----------------|
| Investitionen in Sachanlagen (brutto)      | -101'922        | -166'322       |
| Devestitionen von Sachanlagen              | 0               | 118'752        |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b> | <b>-101'922</b> | <b>-47'570</b> |

#### **GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT**

|   |                   |                  |
|---|-------------------|------------------|
| Einzahlung Aktienkapital                                  | 0                 | 100'000          |
| Zunahme/Abnahme langfristiges Darlehen von der Stiftung B | -1'000'000        | 4'500'000        |
| Zunahme/Abnahme zweckgebundenes Fondsvermögen             | 429'021           | 0                |
| Zunahme/Abnahme freie Fonds                               | -429'021          | 0                |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>               | <b>-1'000'000</b> | <b>4'600'000</b> |

|   |                |                  |
|---|----------------|------------------|
| <b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b> | <b>345'358</b> | <b>3'689'871</b> |
|---|----------------|------------------|

#### **NACHWEIS**

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
| Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (1.1.) | 3'689'871      | 0                |
| Endbestand an flüssigen Mitteln (31.12.)   | 4'035'229      | 3'689'871        |
| <b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b>    | <b>345'358</b> | <b>3'689'871</b> |



## A4 RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

|                                       | <u>Anfangs-</u><br><u>bestand</u> | <u>Ergebnis-</u><br><u>verwendung</u><br><u>Vorjahr</u> | <u>Zuweisung</u> | <u>Interne</u><br><u>Transfers</u><br><u>und interne</u><br><u>Verwendung</u> | <u>End-</u><br><u>bestand</u> |
|---------------------------------------|-----------------------------------|---|------------------|---|-------------------------------|
| <b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>   |                                   |   |                  |   |                               |
| Aktienkapital                         | 100'000                           | 0   | 0                | 0   | 100'000                       |
| Gesetzliche Reserven                  | 20'000                            | 0   | 0                | 0   | 20'000                        |
| Freie Reserven                        | 60'207                            | 0   | 36'647           | 0   | 96'854                        |
| Jahresergebnis 2019                   | 0                                 | 0   | 66'612           | 0   | 66'612                        |
| <b>Organisationskapital</b>           | <b>180'207</b>                    | <b>0</b>  | <b>103'258</b>   | <b>0</b>  | <b>283'466</b>                |
| <b>Mittel aus Fondsrechnungen</b>     |                                   |   |                  |   |                               |
| Fonds Rücklagen<br>(Schwankungsfonds) | 2'825'113                         | 429'021   | 0                | 0   | 3'254'133                     |
| <b>Total zweckbestimmte Fonds</b>     | <b>2'825'113</b>                  | <b>429'021</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>  | <b>3'254'133</b>              |

## **A5 ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2019**

### **A5.1 RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE**

#### **ALLGEMEINE RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE**

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Der Nachweis der Fonds erfolgt im Anhang in Anlehnung an Swiss GAAP FER.

#### **SPARTENBEREICHE**

Die Jahresrechnung der Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG besteht aus folgenden Spartenbereichen:

- Allgemein
- Beraten B
- Wohnen 1
- Wohnen 2-7, Tagesstätte
- Wohnenplus
- Betrieb B

#### **BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE**

Sofern bei den nachfolgend angeführten einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt.

**Währungsumrechnungen:** Bilanzpositionen werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

**Flüssige Mittel, Forderungen, Finanzanlagen, Verbindlichkeiten, Rechnungsabgrenzungen:** Nominalwert.

**Delkredere:** Gemäss Einzelbeurteilung zuzüglich einer Pauschalrückstellung von 2,5% für das Wohnen und 5% für die weiteren Sparten des Debitorenbestandes per Jahresende aufgrund von Erfahrungswerten.

**Wertschriften:** Kurswerte.

**Vorräte:** Anschaffungswerte oder tieferer Veräusserungspreis.

**Sachanlagen:** Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich Wertberichtigungen.

**Rückstellungen:** Erwartete Mittelabflüsse für wahrscheinliche Verpflichtungen in der Zukunft, die auf einem Ereignis vor dem Bilanzstichtag beruhen. Höhe und Fälligkeit sind zwar ungewiss, aber abschätzbar und der Mittelabfluss ist wahrscheinlich.

**Fonds Rücklagen (Schwankungsfonds):** Bildung/Auflösung/Verwendung gemäss den Regelungen der betroffenen Leistungsverträge.

**Skonti:** Werden als Anschaffungspreisminderungen verbucht.

## **SACHANLAGEN**

Diese Position umfasst Maschinen, Mobilien, IT-Anlagen, Fahrzeuge und Immobilien, welche im uneingeschränkten Eigentum sind. Die Bewertung erfolgt zum Anschaffungswert abzüglich der planmässig vorgenommenen linearen Abschreibungen, wobei von den folgenden Nutzungsdauern ausgegangen wird:

|                                      |               |                   |
|--------------------------------------|---------------|-------------------|
| Immobilien (Geschäftsliegenschaften) |               | 75 Jahre          |
| Einrichtungen in Immobilien          | langfristig   | 30 Jahre          |
|                                      | mittelfristig | 20 resp. 10 Jahre |
|                                      | kurzfristig   | 5 Jahre           |
| IT-Anlagen Hardware                  |               | 5 Jahre           |
| IT-Anlagen Software                  |               | 3 Jahre           |
| Übrige Sachanlagen                   |               | 5 Jahre           |

Einzelanschaffungen unter CHF 3'000.- werden gemäss den IVSE-Richtlinien (interkantonale Vereinbarung für soziale Einrichtungen) nicht aktiviert.

## **BETEILIGUNGEN**

Es bestehen keine Beteiligungen an weiteren Gesellschaften oder Organisationen.

### **A5.2 GRUNDSÄTZE ZUR GELDFLUSSRECHNUNG**

Die Mittelflussrechnung zeigt die Veränderung des Fonds «Flüssige Mittel», aufgeteilt auf die Faktoren Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Die Geldflussrechnung wird nach der indirekten Methode erstellt.

### **A5.3 GRUNDSÄTZE ZUR RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS**

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung der Fonds Rücklagen (Schwankungsfonds) und der Komponenten des frei verfügbaren Kapitals, aufgeteilt auf die Faktoren Ergebnisverwendung Vorjahr, Zuweisung sowie interne Transfers/Verwendung.

## **A5.4 ANMERKUNGEN ZU EINZELNEN POSITIONEN DER BILANZ**

### **VORRÄTE / ANGEFANGENE ARBEITEN**

| <b>Vorräte / angefangene Arbeiten</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Warenvorräte                                | 226'038           | 177'685           |
| Angefangene Arbeiten                        | 154'792           | 213'880           |
| <b>Total Vorräte / angefangene Arbeiten</b> | <b>380'830</b>    | <b>391'565</b>    |

### **KURZFRISTIGE RÜCKSTELLUNGEN**

| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                           | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Bestand zu Beginn der Periode                                | 237'760           | 0                 |
| Bildung aus Vermögensübertragung von der Stiftung B          | 0                 | 237'760           |
| Verwendung   | 0                 | 0                 |
| Auflösung  | 0                 | 0                 |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen am Ende der Periode</b> | <b>237'760</b>    | <b>237'760</b>    |

### **LANGFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN**

| <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>       | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Darlehen von der Stiftung B                       | 3'500'000         | 4'500'000         |
| <b>Total langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> | <b>3'500'000</b>  | <b>4'500'000</b>  |

### **ZWECKBESTIMMTE FONDS**

| <b>Rücklagen (Schwankungsfonds)</b>                           | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Bestand zu Beginn der Periode                                 | 2'825'113         | 0                 |
| Bildung aus Vermögensübertragung von der Stiftung B           | 0                 | 2'825'113         |
| Verwendung  | 429'021           | 0                 |
| Auflösung   | 0                 | 0                 |
| <b>Total Rücklagen (Schwankungsfonds) am Ende der Periode</b> | <b>3'254'133</b>  | <b>2'825'113</b>  |

### **AKTIENKAPITAL**

Das Aktienkapital besteht aus 1000 Aktien zu einem Nennwert von CHF 100.–. Die Aktien sind zu 100% liberiert und können nur unter Zustimmung des Verwaltungsrates übertragen werden.

## SACHANLAGEN/ANLAGESPIEGEL

| <u>Mobile Sachanlagen</u>         | <u>Maschinen</u> | <u>Mobilien</u>   | <u>IT-Anlagen</u> | <u>Fahrzeuge</u> | <u>Total mobile Sachanlagen</u> |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>          |                  |                   |                   |                  |                                 |
| Bestand am 1.1.2019               | 764'497          | 1'727'469         | 746'508           | 190'769          | 3'429'243                       |
| Zugänge                           | 0                | 45'925            | 42'501            | 0                | 88'426                          |
| Abgänge                           | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                               |
| Umklassierung                     | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                               |
| <b>Bestand am 31.12.2019</b>      | <b>764'497</b>   | <b>1'773'394</b>  | <b>789'010</b>    | <b>190'769</b>   | <b>3'517'669</b>                |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>  |                  |                   |                   |                  |                                 |
| Bestand am 1.1.2019               | -556'685         | -1'540'186        | -420'371          | -183'645         | -2'700'888                      |
| Umklassierung/Abgänge             | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                               |
| Abschreibungen                    | -56'867          | -69'284           | -170'346          | -7'118           | -303'615                        |
| <b>Bestand am 31.12.2019</b>      | <b>-613'552</b>  | <b>-1'609'470</b> | <b>-590'717</b>   | <b>-190'764</b>  | <b>-3'004'503</b>               |
| <b>Nettobestand am 1.1.2019</b>   | <b>207'812</b>   | <b>187'283</b>    | <b>326'137</b>    | <b>7'123</b>     | <b>728'356</b>                  |
| <b>Nettobestand am 31.12.2019</b> | <b>150'945</b>   | <b>163'924</b>    | <b>198'292</b>    | <b>5</b>         | <b>513'167</b>                  |

| <u>Immobilien Sachanlagen</u>     | <u>Betriebliche Liegen-schaften</u> | <u>Nicht betriebliche Liegen-schaften</u> | <u>Liegen-schaften im Bau</u> | <u>Total immobile Sach-anlagen</u> |
|-----------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------|------------------------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b>          |                                     |   |                               |                                    |
| Bestand am 1.1.2019               | 490'367                             | 0   | 0                             | 490'367                            |
| Zugänge                           | 0                                   | 0   | 0                             | 0                                  |
| Abgänge                           | 0                                   | 0   | 0                             | 0                                  |
| Umklassierung/Abgänge             | 0                                   | 0   | 0                             | 0                                  |
| <b>Bestand am 31.12.2019</b>      | <b>490'367</b>                      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                      | <b>490'367</b>                     |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>  |                                     |   |                               |                                    |
| Bestand am 1.1.2019               | -49'582                             | 0   | 0                             | -49'582                            |
| Umklassierung/Abgänge             | 0                                   | 0   | 0                             | 0                                  |
| Abschreibungen                    | -49'037                             | 0   | 0                             | -49'037                            |
| <b>Bestand am 31.12.2019</b>      | <b>-98'618</b>                      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                      | <b>-98'618</b>                     |
| <b>Nettobestand am 1.1.2019</b>   | <b>440'786</b>                      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                      | <b>440'786</b>                     |
| <b>Nettobestand am 31.12.2019</b> | <b>391'749</b>                      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                      | <b>391'749</b>                     |

Im Jahr 2019 wurden CHF 13'497.- für die Neugestaltung Wohnen 1 investiert und aktiviert, jedoch noch nicht in die Anlagebuchhaltung übernommen, da das Projekt noch nicht abgeschlossen ist.

## A5.5 ANMERKUNGEN ZU EINZELNEN POSITIONEN DER ERFOLGSRECHNUNG

### SONSTIGER ERTRAG

| <b>Sonstiger Ertrag</b>   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Übrige Leistungen an Bewohner/-innen                                | 164'653          | 203'634          |
| Erträge aus Bistro, Catering und übrige Erträge                     | 752'852          | 732'202          |
| Erträge aus Beraten B (IV-Massnahmen, Honorare, Therapieleistungen) | 597'653          | 570'124          |
| <b>Total sonstiger Ertrag</b>                                       | <b>1'515'158</b> | <b>1'505'961</b> |

### ÜBRIGER BETRIEBSAUFWAND

| <b>Übriger Betriebsaufwand</b>                 | <b>2019</b>     | <b>2018</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Übriger Aufwand Klienten/-innen Wohnen         | -16'148         | -12'919         |
| Übriger Betriebsaufwand inkl. Vorsteuerkürzung | -127'058        | -127'110        |
| Unterstützung Klienten/-innen Beraten B        | -1'038          | -1'349          |
| <b>Total übriger Betriebsaufwand</b>           | <b>-144'244</b> | <b>-141'378</b> |

### FINANZERFOLG

| <b>Finanzertrag</b>         | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Kursgewinne Fremdwährungen  | 577            | 103            |
| Zinsertrag                  | 0              | 0              |
| <b>Total Finanzertrag</b>   | <b>577</b>     | <b>103</b>     |
| <b>Finanzaufwand</b>        |                |                |
| Zinsaufwand und Spesen      | -20'295        | -13'169        |
| Kursverluste Fremdwährungen | -1'059         | -1'310         |
| <b>Total Finanzaufwand</b>  | <b>-21'354</b> | <b>-14'479</b> |
| <b>Total Finanzerfolg</b>   | <b>-20'777</b> | <b>-14'377</b> |

### AUSSERORDENTLICHER ERFOLG

| <b>Ausserordentlicher Ertrag</b>                         | <b>2019</b>    | <b>2018</b>   |
|--|----------------|---------------|
| Ausbuchung Anlagensaldi liquidierter Anlagen             | 0              | -63           |
| Rückzahlungen/Ausbuchungen aus Vorjahren                 | 0              | 59'940        |
| Rückerstattung Verwaltungskosten AHV 2017 und 2018       | 17'044         | 0             |
| Vergütung MiGel-Pauschale 2018 von GEF                   | 38'770         | 0             |
| ÖKK, Überschussbeteiligung KTG 2016-2018                 | 14'778         | 0             |
| <b>Total ausserordentlicher Ertrag</b>                   | <b>70'592</b>  | <b>59'877</b> |
| <b>Ausserordentlicher Aufwand</b>                        |                |               |
| Rückzahlung an GEF aus Leistungsvertrag 2018 Werkstätten | -10'201        | 0             |
| <b>Total ausserordentlicher Aufwand</b>                  | <b>-10'201</b> | <b>0</b>      |
| <b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>                   | <b>60'390</b>  | <b>59'877</b> |

## **A5.6 WEITERE ANGABEN**

### **RISIKOBEURTEILUNG**

Der Verwaltungsrat führt jährlich eine Risikobeurteilung durch. Er identifiziert wesentliche Geschäftsrisiken, schätzt ihr Ausmass und ihre Eintrittswahrscheinlichkeit ab und befindet über Massnahmen und Überwachungsinstrumente. Die Auseinandersetzung mit den Risiken wird dokumentiert.

### **ENTSCHÄDIGUNGEN VERWALTUNGSRAT UND GESCHÄFTSLEITUNG**

Die Entschädigungen und Spesen für die Verwaltungsratsmitglieder (Sitzungsgelder, Spesen und Entschädigungen für begleitende Fachaufgaben) sind einheitlich geregelt. Es wurden folgende Beträge ausbezahlt:

|                  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|------------------|-------------|-------------|
| Verwaltungsrat   | 16'878      | 12'980      |
| Geschäftsleitung | 875'441     | 962'406     |

### **PERSONALVORSORGEVERPFLICHTUNGEN**

Die Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG ist bezüglich der Personalvorsorge für die Mitarbeiter/-innen der Stiftung Abendrot in Basel angeschlossen. Die Verpflichtungen sind ordentlich in der Jahresrechnung enthalten und bezahlt.

### **BRANDVERSICHERUNGSWERTE**

|                 | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|-----------------|-------------|-------------|
| auf Sachanlagen | 7'000'000   | 7'000'000   |

### **VERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER VORSORGE-EINRICHTUNGEN**

|                   | <b>2019</b>  | <b>2018</b> |
|-------------------|--------------|-------------|
| Stiftung Abendrot | 2'460        | 0           |
| <b>Total</b>      | <b>2'460</b> | <b>0</b>    |

### **FREIWILLIGENARBEIT**

In der B AG sind zur Unterstützung von Klienten/-innen freiwillige Mitarbeiter/-innen im Einsatz. Es wurden folgende Stunden geleistet:

|   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   |
|---|---------------|---------------|
| Anzahl freiwillige Mitarbeiter/-innen     | 40            | 48            |
| Anzahl Stunden                            | 1'908         | 2'763         |
| <b>Total CHF (Stundenansatz CHF 30.-)</b> | <b>57'240</b> | <b>82'890</b> |

### **EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG**

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetroffen, welche das vorliegende Ergebnis und die ausgewiesenen Vermögenswerte wesentlich beeinflussen würden.

## **A6 LEISTUNGSBERICHT**

### **ZWECK DER ORGANISATION**

Die Gesellschaft bezweckt die Erbringung von Dienstleistungen und den Betrieb von Einrichtungen für blinde, sehbehinderte, mehrfachbehinderte Menschen in den Bereichen Beraten, Wohnen und Arbeiten. Die Gesellschaft führt Beratungs- und Rehabilitationsstellen, Wohn-, Betreuungs- und Pflegeeinrichtungen sowie Handwerks- und Dienstleistungsbetriebe zur sozialen und beruflichen Integration von Menschen mit Beeinträchtigung. Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen errichten, sich an anderen Unternehmen des In- und Auslandes beteiligen, gleichartige oder verwandte Unternehmen erwerben oder sich mit solchen zusammenschliessen, Grundstücke erwerben oder veräussern sowie alle Geschäfte eingehen und Verträge abschliessen, die geeignet sind, den Zweck der Gesellschaft zu fördern, oder die direkt oder indirekt damit im Zusammenhang stehen. Die Gesellschaft hat ausschliesslich gemeinnützigen Charakter und ist nicht gewinnorientiert.

### **LEITENDE ORGANE UND IHRE AMTSZEIT (STAND 31.12.2019)**

#### **VERWALTUNGSRAT (STAND 31.12.2019)**

| <b>Funktion</b>         | <b>Name</b>        | <b>Amtsdauer</b> |
|-------------------------|--------------------|------------------|
| Präsidentin             | Sibyl Matter       | seit 2018        |
| Vizepräsident           | Kaspar Kellerhals  | seit 2018        |
| Mitglied Verwaltungsrat | Andreas Hertig     | seit 2018        |
| Mitglied Verwaltungsrat | Marianne Hutmacher | seit 2018        |
| Mitglied Verwaltungsrat | Lorenz Kühni       | seit 2018        |
| Mitglied Verwaltungsrat | Werner Stucki      | seit 2018        |
| Mitglied Verwaltungsrat | Martin Wild-Näf    | seit 2018        |

#### **MITGLIEDER GESCHÄFTSLEITUNG (STAND 31.12.2019)**

| <b>Funktion</b>                | <b>Name</b>         | <b>Amtsdauer</b> |
|--------------------------------|---------------------|------------------|
| Vorsitz Geschäftsleitung       | Susanna Wittwer     | seit 2018        |
| Leitung Beraten B              | Eliane Boss         | seit 2019        |
| Leitung Wohnen                 | Irène Marti Anliker | seit 2018        |
| Leitung Betrieb B              | Markus Buser        | seit 2018        |
| Leitung Finanzen + Controlling | Ulrich Seiler       | seit 2019        |

### **VERBINDUNGEN ZU NAHESTEHENDEN ORGANISATIONEN**

Die Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG ist ein gemeinnütziges Tochterunternehmen der Stiftung Blinden- und Behindertenzentrum Bern (die Aktien sind zu 100% im Besitz der Stiftung).



## MITARBEITER/-INNEN, MITARBEITER/-INNEN MIT BEEINTRÄCHTIGUNG

Stand 31.12.2019 (Vollzeitstellen)

|                                   | Mitarbeiter/-innen | Mitarbeiter/-innen mit<br>Beeinträchtigung |
|-----------------------------------|--------------------|--|
| Vorsitz Geschäftsleitung und Stab | 10 (7,9)           | 1 (0,8)                                    |
| Beraten B                         | 17 (12,8)          | 0 (0)                                      |
| Wohnen und Tagesstruktur          | 105 (76,35)        | 3 (2,2)                                    |
| Betrieb B                         | 25 (23,25)         | 121 (82,9)                                 |
| Hotellerie + Gastronomie          | 29 (26,1)          | 30 (18,8)                                  |
| <b>Total (Vollzeitstellen)</b>    | <b>186 (146,4)</b> | <b>155 (104,2)</b>                         |

## AUSBILDUNGEN

|                                   | Lernende  | Lernende mit<br>Beeinträchtigung  |
|-----------------------------------|---|---|
| Vorsitz Geschäftsleitung und Stab | 1 Kaufmann EFZ  |   |
| Wohnen und Tagesstruktur          | 2 FaGe EFZ<br>3 FaBe EFZ<br>1 FaGe Erwachsene EFZ<br>1 FaBe Erwachsene EFZ<br>1 AGS EBA |   |
| Betrieb B                         |   | 1 Praktische Ausbildung<br>Schreinerei<br>4 Praktische Ausbildung<br>Konfektion |
| Hotellerie + Gastronomie          | 1 Koch EFZ<br>1 Vorlehre Hauswirtschaft   |   |
| <b>Total</b>                      | <b>11</b>   | <b>5</b>  |

## WEITERBILDUNG

Im Jahr 2019 haben die Mitarbeiter/-innen und Mitarbeiter/-innen mit Beeinträchtigung 19 verschiedene interne Weiterbildungsangebote besucht (1705,7 Stunden / 203 Tage). Hinzu kamen 83 externe Weiterbildungstage.

## SEITENWECHSEL

Die Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG bietet den Mitarbeitern/-innen und Mitarbeitern/-innen mit Beeinträchtigung die Möglichkeit, die Arbeit aus einem anderen Bereich kennenzulernen. Sie arbeiten für eine kurze Zeit in einem anderen Team, mit dem Ziel, einen Einblick in einen anderen Arbeitsalltag zu erhalten sowie das eigene Verständnis für die verschiedenen Bereiche, Funktionen und Aufgaben im B zu fördern. Der Seitenwechsel hilft, neue Arbeitskontakte zu knüpfen und die Zusammenarbeit untereinander zu stärken. Im Jahr 2019 haben 27 Mitarbeiter/-innen und 15 Mitarbeiter/-innen mit Beeinträchtigung dieses Angebot genutzt.

## RÖTHLISBERGER



Dr. Röthlisberger AG  
Schönburgstrasse 41  
Postfach 561  
3000 Bern 22  
T +41 (0)31 336 14 14  
roethlisbergerag.ch

Partnergemeinschaft

G+S Treuhand AG  
Bern



Mitglied von EXPERTsuisse

A member of  
mint.alliance

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung  
an die Generalversammlung der

### **Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### **Verantwortung des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten



Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am bis 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**Berichterstattung aufgrund weiterer Vorschriften**

Wir bestätigen, dass die erhaltenen Infrastrukturbeiträge korrekt verbucht und zweckgemäss verwendet wurden.

Bern, 26. März 2020 kr/gb  
090405RB\_or\_FER

Dr. Röthlisberger AG

Franziska Kropf  
dipl. Wirtschaftsprüferin  
Revisionsexpertin  
(Leitende Revisorin)

René Peterhans  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)  
Bilanzsumme CHF 8'949'889.30 / Jahresgewinn CHF 66'611.65  
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

**Blinden- und Behindertenzentrum Bern AG**

Neufeldstrasse 95 | Postfach | 3001 Bern

031 306 33 33 | [b-bern.ch](http://b-bern.ch)

Spendenkonto der Stiftung Blinden- und

Behindertenzentrum Bern: 89-885368-4